



Le 22 janvier 2026



Budget 2026



Mot de la maire

Chers concitoyens, concitoyennes,

D'entrée de jeu, permettez- moi de rappeler que 2025 était une année électorale et qu'en de telles circonstances, nous pouvons reporter l'adoption du budget en janvier plutôt qu'en décembre, privilège que nous avons appliqué afin de permettre l'appropriation des dossiers en cours par les nouveaux membres de notre conseil municipal pour que ces derniers soient en mesure de prendre de meilleures décisions.

Considérant que le conseil est nouveau et que nous devons revoir notre planification stratégique, nous avons élaboré un budget axé sur la continuité.

Nous nous sommes basés sur les principes suivants pour l'élaboration du budget :

- S'assurer que l'augmentation n'excède pas 5 % en moyenne;
- S'assurer que nous pourrons répondre aux obligations qui sont de plus en plus nombreuses et de plus en plus coûteuses;
- Répondre, dans la mesure du possible, aux demandes formulées par les gestionnaires municipaux pour assurer le bon fonctionnement de leur service respectif;
- Prévoir une réserve en cas de catastrophes naturelles dues aux changements climatiques.

Pour réaliser ce budget, nous avons :

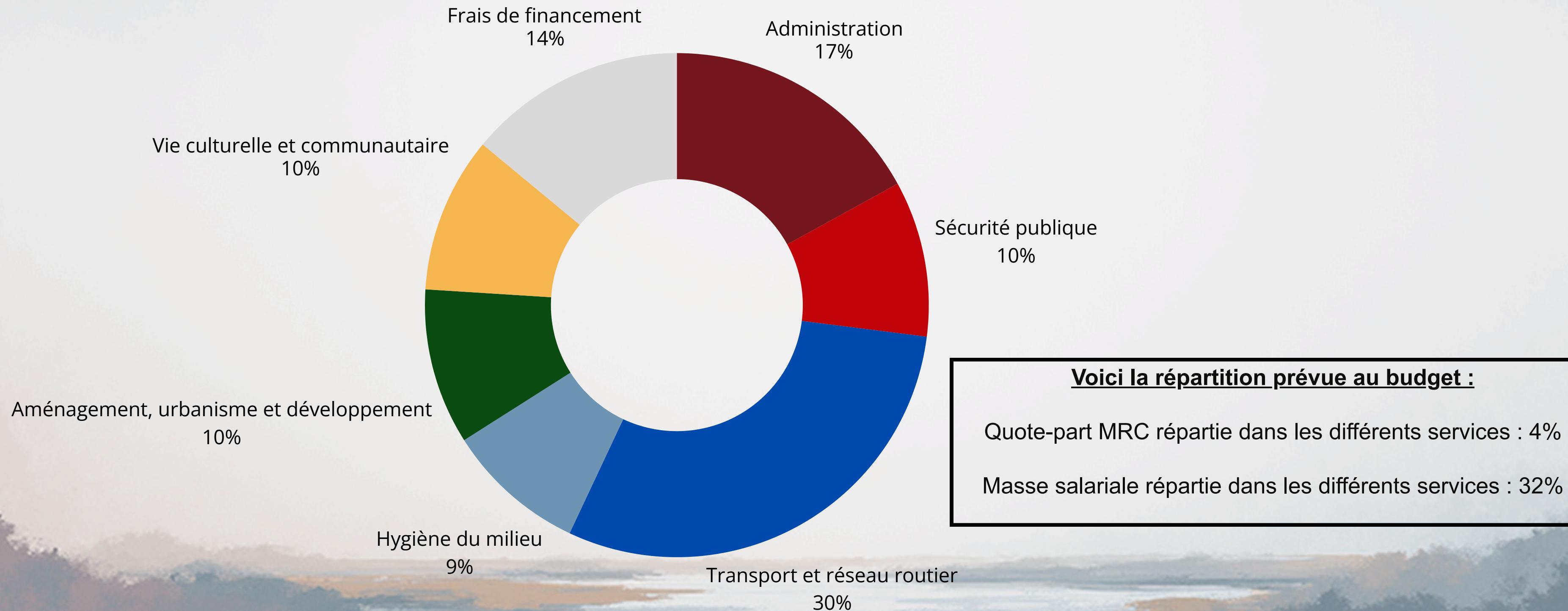
- Défini les priorités du conseil;
- Travailé avec les gestionnaires pour s'assurer du respect de nos obligations légales et ministérielles, et pour entendre leurs besoins dans chacun des services;
- Analysé toutes les demandes et fait des choix budgétaires en fonction des principes que nous avions préalablement établis.

Maintenant que la table est mise, nous aborderons plus précisément chacune des composantes du budget qui se chiffre à 9 442 473 \$.

Budget 2026

Mot de la maire (suite)

Tout d'abord, voyons le pourcentage du budget accordé à chaque service :





Budget 2026

Mot de la maire (suite)

Je rappelle que le budget municipal se fait à partir des dépenses et non à partir des revenus. Notre travail est de bien évaluer les dépenses prévues et imprévues afin de bien fixer le taux de taxation qui sera imputé aux contribuables.

Cette année, les points saillants du budget réfèrent à la sécurité civile et au Service des travaux publics.

Nous investirons dans l'achat de matériel nécessaire à nos pompiers, de même que pour le remplacement d'un camion auto-pompe, qui doit être remplacé afin de répondre aux normes.

Nous procéderons également à des travaux au regard de la voirie, notamment pour les changements de nombreux ponceaux et la réfection de plusieurs chemins. L'entretien des routes occupe toujours une part importante du budget, mais il est nécessaire de le faire régulièrement si on veut éviter des dommages encore plus coûteux. Nous avions beaucoup de rattrapage à faire à ce niveau et bien entendu, beaucoup reste à faire. Il faudra donc prioriser, ce qui malheureusement déplait à certains citoyens qui eux, considèrent que leur chemin est prioritaire.

Nous devrons également investir pour le traitement des eaux. Bien que nous bénéficions d'une subvention pour la gestion de l'eau, il nous en coûtera davantage, que ce soit pour l'entretien de l'usine d'eau potable ou encore pour la réalisation d'un plan de gestion des actifs en eau afin de répondre aux exigences ministérielles.

Le surplus accumulé, pour sa part, se chiffre actuellement à 1 208 124 \$. Nous avons d'ores et déjà prévu diverses affectations pour l'année qui vient, mais nous visons à conserver précieusement un solde permettant de répondre aux imprévus ou aux catastrophes éventuelles.



Budget 2026

Mot de la maire (suite)

Nous prévoyons donc une augmentation moyenne de 2,4 % du compte de taxe. Bien évidemment, ce pourcentage est variable selon la valeur de votre propriété et si celle-ci est desservie ou non par l'aqueduc.

À Nominingue nous appliquons une tarification par service, ce qui génère parfois, selon le type de service, une certaine iniquité pour l'ensemble de la population, considérant l'inflation des valeurs foncières.

Cette année, nous avons donc pris la décision de retirer la tarification pour le service de la Sûreté du Québec, lequel sera calculé selon la valeur foncière.

Nous avons fait ce choix afin d'assurer une contribution plus équitable entre les citoyens et mieux refléter le caractère collectif et universel du service. En effet, la tarification fixe pesait proportionnellement plus lourd sur les ménages à revenus plus modestes. Une participation basée sur la valeur foncière semblait donc plus cohérente et équitable, d'autant que plus la valeur d'un immeuble est élevée, plus l'enjeu patrimonial à protéger par le service de police l'est aussi.

Au regard de la tarification par service, vous pourrez constater des variations par rapport à l'année dernière, lesquelles vous seront présentées et expliquées en cours de présentation.

Le taux de la taxe foncière en vigueur en 2025 était de 0,479 \$/100 \$ et sera de 0,522 \$/100 \$ en 2026.



Budget 2026

Mot de la maire (suite)

En terminant, j'aimerais sincèrement remercier notre directrice générale, madame Catherine Clermont, qui a assumé ses fonctions de directrice générale tout en continuant son rôle de directrice des finances. Elle a été accompagnée dans cette tâche par madame Céline Robidoux qui est au service des finances depuis plus de 38 ans. L'élaboration d'un budget est une très lourde tâche, demande beaucoup de temps et surtout, nécessite une rigueur absolue. Madame Clermont et madame Robidoux sont nos meilleurs atouts pour réaliser le budget.

Je tiens aussi à remercier chaleureusement mesdames Annabelle Godin et Christiane Lalonde, dont la contribution a insufflé une belle fraîcheur aux documents de présentation citoyenne du budget municipal. Vous constaterez que le visuel final incarne parfaitement le caractère professionnel, rigoureux et dynamique de notre administration municipale, et nous en sommes très fiers.

Également, cette année, considérant la période électorale et surtout avec la modification au sein du conseil municipal, nous n'avons pas fait de focus groups. Nous devrons cependant nous repencher sur une nouvelle planification stratégique et vous serez invités au cours de l'année à venir exprimer votre vision pour l'avenir de Nominingue.

Je tiens finalement à remercier les membres du nouveau conseil pour leur engagement et leur amour de Nominingue.

Vous avez un conseil municipal renouvelé toujours aussi dynamique, engagé et très soucieux du meilleur intérêt de tous les habitants. Merci à tout le conseil, qui ne compte pas son temps et qui débat dans un esprit de collégialité exceptionnel.

Sur ce, je vous souhaite une bonne présentation du budget 2026.



Budget 2026

Dépenses



Budget 2026 - Dépenses

Administration générale

	Budget 2025	Budget 2026	Écart (\$)	Écart (%)	Explication
Conseil municipal	163 196 \$	171 509 \$	8 313 \$	5,1%	<ul style="list-style-type: none">Diverses formations : Éthique et déontologie des élus municipaux et Initiation aux mesures d'urgence +5 k\$Augmentation de la quote-part conseil de la MRCAL +2 k\$
Gestion financière et administrative	1 269 967 \$	1 233 316 \$	(36 651 \$)	(2,9%)	<ul style="list-style-type: none">Réorganisation des attributions menant à l'abolition du poste d'assistante-greffière et adjointe exécutive à la direction générale (65 k\$)Substitution du mandat à l'externe de conseiller en ressources humaines par la création d'un poste à l'interne, à temps partiel (8 k\$)Poursuite de la mise aux normes du système d'archivage et modernisation informatique +12 k\$Refonte du site Web de la Municipalité +7 k\$Mise aux normes en lien avec diverses exigences de la CNESST +6 k\$Augmentation de la quote-part <i>administration</i> de la MRCAL +16 k\$
Greffé & gestion du personnel	32 891 \$	41 181 \$	8 290 \$	25,2%	<ul style="list-style-type: none">Aucune élection municipale prévue en 2026 (21 k\$)Fin de l'exercice de maintien de l'équité salariale (3 k\$)Mandat d'accompagnement pour la négociation de la convention collective des employés municipaux (cols bleus et cols blancs) +32 k\$
Évaluation	153 135 \$	159 308 \$	6 173 \$	4%	<ul style="list-style-type: none">Augmentation de la quote-part <i>évaluation</i> de la MRCAL +6 k\$
Total	1 619 189 \$	1 605 314 \$	(13 875 \$)	(0,9%)	Le budget de l'administration générale diminue globalement de 0,9 % étant donné les efforts d'optimisation des ressources humaines et l'absence d'élection municipales en 2026.



Budget 2026 - Dépenses Sécurité publique

	Budget 2025	Budget 2026	Écart (\$)	Écart (%)	Explication
Sûreté du Québec et contribution 9-1-1	487 995 \$	507 633 \$	19 638 \$	4,0%	<ul style="list-style-type: none">Augmentation de la facture de la Sûreté du Québec de +16 k\$
Protection incendie	340 338 \$	378 465 \$	38 127 \$	11,2%	<ul style="list-style-type: none">Embauche d'un préventionniste en sécurité incendie à temps complet +24 k\$Diverses formations : congrès des directeurs incendie, nouveaux pompiers, sauvetage nautique et sur rive +7 k\$Journées portes ouvertes du Service incendie +2 k\$Inspection des bornes fontaines +6 k\$Diminution des dépenses d'entretien et réparation de véhicules anticipée étant donnée l'achat du nouvel autopompe (9 k\$)Acquisition de divers équipements, notamment en lien avec diverses exigences de la CNESST +2 k\$La quote-part <i>Incendie</i> de la MRCAL demeure stable
Sécurité civile (incluant le service de premiers répondants)	94 368 \$	94 945 \$	577 \$	0,6%	<ul style="list-style-type: none">Aucune variation budgétaire significative entre 2025 et 2026
Total	922 701 \$	981 043 \$	58 342 \$	6,3%	Le budget global en sécurité publique augmente de 6,3 % principalement étant donné l'augmentation de la facture de la Sûreté du Québec, de même que l'embauche d'un préventionniste en sécurité incendie à temps complet.



Budget 2026 - Dépenses

Transport et réseau routier

	Budget 2025	Budget 2026	Écart (\$)	Écart (%)	Explication
Voirie municipale	1 394 343 \$	1 651 160 \$	256 817 \$	18,4%	<ul style="list-style-type: none">Réorganisation des attributions menant à la combinaison des postes de directeur des services techniques et directeur des travaux publics, de même qu'à l'ajout d'un chargé de projets techniques à temps complet et d'un mécanicien à temps partiel +30 k\$Remplacement d'équipements désuets et réparations effectuées à l'interne, menant à une diminution des dépenses d'entretien et réparation d'équipements (28 k\$)Entretien des infrastructures (abat-poussière, trottoirs, enlèvement des andains, nettoyage des fossés, émondage, balayage, scellement de fissures et asphalte, rechargement, etc.) +136 k\$ et affectations prévues au Fonds carrières et sablièresDivers services professionnels pour nombreux projets (inspections et remplacement de ponceaux problématiques, réfection de chemins, arpenteur, services juridiques, etc.) +125 k\$
Déneigement	1 200 040 \$	1 119 251 \$	(80 789 \$)	(6,7%)	<ul style="list-style-type: none">Réorganisation des attributions et optimisation des ressources humaines (22 k\$)Remplacement d'équipements désuets menant à une diminution des dépenses d'entretien et réparation d'équipements (5 k\$)Diminution de la provision pour ajustement des contrats de déneigement (dépassement des heures et clause bitume), basée sur la moyenne réelle triennale (25 k\$)Abrasifs hivernaux basé sur la moyenne réelle triennale (15 k\$)Poursuite du contrat de déneigement de la route 321 (MTMD) – 3e année (pour lequel un revenu est également prévu)
Éclairage rues, circulation et stationnement	66 000 \$	56 000 \$	(10 000 \$)	(15,2%)	<ul style="list-style-type: none">Diminution des coûts d'éclairage de rues étant donné la conversion au DEL (3 k\$)Marquage de chaussée basé sur l'année 2025 (10 k\$)Poursuite du contrat de marquage pour le MTMD +2 k\$ (pour lequel un revenu est également prévu)Poursuite du remplacement graduel des adresses civiques pour des adresses 911
Transport collectif et adapté	17 275 \$	25 641 \$	8 366 \$	48,4%	<ul style="list-style-type: none">Révision du mode de calcul de la quote-part du TACL pour assurer l'équité entre les municipalités et MRC desservies +9 k\$La quote-part <i>transport collectif</i> de la MRCAL demeure stable
Total	2 677 657 \$	2 852 051 \$	174 394 \$	6,5%	<p>Le budget global en transport et réseau routier augmente de 6,5 %, principalement en raison des investissements en entretien et améliorations des infrastructures de voirie, dans une optique de rattrapage et de résilience aux aléas climatiques.</p>

Budget 2026 - Dépenses

Hygiène du milieu

	Budget 2025	Budget 2026	Écart (\$)	Écart (%)	Explication
Approvisionnement et traitement de l'eau	309 915 \$	350 100 \$	40 185 \$	13,0%	<ul style="list-style-type: none"> Report de l'obligation de réalisation de l'analyse de vulnérabilité de la source d'eau en 2029 (incluant un revenu de subvention) (25 k\$) Entretien et réparation du réseau (réparation et remplacement de bornes incendie et nettoyage, manipulation et remplacement de vannes) +36 k\$ Augmentation des dépenses en produits chimique, basé sur la consommation de 2025 (un été sec entraîne une eau brute plus dure, nécessitant davantage de chlore et permanganate) +7 k\$ Poursuite de la mise aux normes et modernisation de l'usine et des processus (dépenses principalement affectées au TECQ 2024-2028) entraînant, entre-temps, l'augmentation temporaire du nombre d'interventions (alarmes) à l'usine d'eau potable +16 k\$ Poursuite des actions d'économie d'eau potable à réaliser pour admissibilité à la subvention TECQ 2024-2028, notamment l'installation de vingt (20) compteurs d'eau résidentiels +6 k\$
Matières résiduelles	481 781 \$	523 333 \$	41 552 \$	8,6%	<ul style="list-style-type: none"> Augmentation de la quote-part du CER +15 k\$ (de 172 k\$ à 197 k\$) Augmentation de la quote-part de la RCER +15 k\$ (de 182 k\$ à 187 k\$) Poursuite-renouvellement du contrat d'opération de l'Écocentre permanent par l'ABR +1 k\$ Ajustement du budget de levée des conteneurs, basé sur le réel après une année complète d'exploitation de l'Écocentre permanent +10 k\$
Cours d'eau (quote-part MRC)	5 490 \$	6 064 \$	574 \$	10,5%	<ul style="list-style-type: none"> La quote-part <i>entretien</i> des cours d'eau de la MRCAL passe de 5 490 \$ à 6 064 \$
Santé et bien-être (OMHL et quote-part MRC)	2 500 \$	2 995 \$	495 \$	20%	<ul style="list-style-type: none"> Maintien de la participation à l'OMHL qui demeure stable Ajout d'une quote-part santé et bien-être de la MRCAL +495 \$
Total	799 686 \$	882 492 \$	82 806 \$	10,4%	Le budget global en hygiène du milieu augmente de 10,4 %, principalement en raison des investissements en entretien et améliorations des infrastructures de traitement et de distribution de l'eau potable et de l'augmentation des quotes-parts, notamment du CER et de la RCER.

Budget 2026 - Dépenses

Aménagement, urbanisme et développement

	Budget 2025	Budget 2026	Écart (\$)	Écart (%)	Explication
Aménagement, urbanisme et zonage	594 562 \$	660 082 \$	65 520 \$	11%	<ul style="list-style-type: none"> Réorganisation des attributions et optimisation des ressources humaines, incluant la création en 2025 d'un poste de technicienne en environnement à temps plein +23 k\$ Poursuite de la modernisation informatique du Service de l'urbanisme et de l'environnement +6 k\$ Services professionnels et juridiques : biologiste, contrôle animalier, services juridiques et accompagnement pour refonte règlementaire +24 k\$ Maintien du soutien aux usagers de la station de lavage : prise d'appels 24/7 et agent de sensibilisation Diminution de la quote-part <i>aménagement et foresterie</i> de la MRCAL (17 k\$) Maintien des projets au Fonds vert et développement durable, incluant le livrable du plan d'action en cas de détection de myriophylle à épis, la poursuite de la mise en œuvre du plan d'action de la politique environnementale, de même qu'une provision visant la mise en place d'actions liées à l'Émissaire des Merisiers (des sommes y sont également réservées au surplus accumulé non affecté) +20 k\$
Promotion et développement économique	229 396 \$	188 774 \$	(40 622 \$)	(17,7%)	<ul style="list-style-type: none"> Soutien aux projets de développement économique et contribution à des organismes maintenus Diminution de la quote-part <i>développement industriel</i> de la MRCAL (27 k\$) Augmentation du budget de publicité et information +2 k\$ La quote-part <i>tourisme</i> de la MRCAL demeure stable Reclassement du montant alloué au projet itinérance, de même qu'au contrôle animalier (8 k\$)
Rénovation urbaine	18 400 \$	9 918 \$	(8 482 \$)	(46,1%)	<ul style="list-style-type: none"> Diminution du budget d'entretien et réparation du bâtiment de la gare et bloc sanitaire, de nombreux travaux ayant été effectués en 2025 (12 k\$) Contribution municipale au Parcours historique à la gare (subvention du Fonds Région et Ruralité, volet signature-innovation) +3 k\$
Horticulture	60 082 \$	58 507 \$	(1 575 \$)	(2,6%)	<ul style="list-style-type: none"> Aucune variation budgétaire significative entre 2025 et 2026 Poursuite des travaux d'embellissement-aménagement de la devanture de l'hôtel de ville et des entrées du territoire (des sommes étant également réservées à cette fin au Fonds parcs et terrains de jeux)
Total	902 440 \$	917 281 \$	14 841 \$	1,6%	Malgré l'embauche d'une technicienne en environnement à temps complet, l'augmentation des frais liés aux services professionnels et juridiques et l'augmentation des sommes allouées au Fonds vert et développement durable, le budget global en aménagement, urbanisme et développement demeure relativement stable, avec une augmentation de seulement 1,6 %.

Budget 2026 - Dépenses

Loisirs, culture et vie communautaire

	Budget 2025	Budget 2026	Écart (\$)	Écart (%)	Explication
Loisirs	206 592 \$	209 042 \$	2 450 \$	1,2%	<ul style="list-style-type: none"> Reclassement d'une partie des salaires visant à refléter le réel (13 k\$) Poursuite de la modernisation informatique du Service de la vie communautaire, culturelle et récréative +3 k\$ Maintien des activités de loisirs : Fête nationale, Samedis du Hameau, Raquette aux flambeaux, Halloween, Carnaval d'hiver, Cinéma en plein air, etc.) +2 k\$ Reclassement du projet itinérance +10k\$
Centre communautaire	139 022 \$	151 473 \$	12 451 \$	9%	<ul style="list-style-type: none"> Entretien et réparation de la salle Roch-Jetté, notamment des salles de bain et conversion des luminaires au DEL +12 k\$
Activités hivernales	148 336 \$	159 039 \$	10 703 \$	7,2%	<ul style="list-style-type: none"> Quote-part pour le Centre sportif et culturel de la Rouge : de 92 k\$ à 100 k\$ (négociations en cours pour la nouvelle entente avec souci d'optimisation des dépenses et reddition de comptes)
Plage	28 432 \$	24 042 \$	(4 390 \$)	(15,4%)	<ul style="list-style-type: none"> Ajout de tables à pique-nique prévues en 2025, reportées en 2026 et financées via la subvention PRIMA pour la réalisation du projet d'ajout d'abreuvoirs et mobilier urbain sur le territoire (5 k\$)
Parcs et terrains de jeux	138 846 \$	132 627 \$	(6 219 \$)	(4,5%)	<ul style="list-style-type: none"> Retrait de certaines toilettes sèches moins utilisées, entraînant une diminution des coûts d'entretien des toilettes sèches (2 k\$) Contribution municipale au Parcours historique au parc Le Renouveau Rosaire-Senécal (subvention du Fonds Région et Ruralité, volet signature-innovation) +3 k\$ Inclusion du contrat de fauchage du parc Le Renouveau Rosaire-Senécal à même le contrat d'entretien des espaces verts (8 k\$)
Camp de jour	85 038 \$	90 969 \$	5 931 \$	7%	<ul style="list-style-type: none"> Maintien de la structure en place depuis 2024, incluant une provision pour la formation de nouveaux animateurs et le renforcement de la sécurité des enfants lors des sorties +5 k\$



Budget 2026 - Dépenses

Loisirs, culture et vie communautaire

(suite)

	Budget 2025	Budget 2026	Écart (\$)	Écart (%)	Explication
Bibliothèque	117 356 \$	122 100 \$	4 744 \$	4%	<ul style="list-style-type: none">Augmentation du prix des livres et fournitures +3 k\$Maintien des activités diverses à la bibliothèque et bonification de l'offre +1 k\$
Patrimoine et culture	16 686 \$	16 035 \$	(651 \$)	(3,9%)	<ul style="list-style-type: none">Maintien de l'entente supra-locale pour le Centre d'exposition et salle de spectacle MuniSpec (négociations en cours) (3 k\$)Maintien de la réalisation du plan d'action de la politique culturelle, bonification de l'offre d'activités culturelles diverses et contribution municipale à la mise à jour de la politique culturelle +1 k\$La quote-part <i>activités culturelles</i> de la MRCAL demeure stable +400 \$
Total	880 308 \$	905 327 \$	25 019 \$	2,8%	Étant donné la bonification des activités, l'augmentation de la quote-part du Centre sportif et culturel de la Vallée de la Rouge, ainsi que le projet de réfection de la salle Roch-Jetté, le budget Loisirs, culture et vie communautaire augmente globalement de 2,8 %.

Budget 2026 - Dépenses

Frais de financement



	Budget 2025	Budget 2026	Écart (\$)	Écart (%)	Explication
Dette à long terme (intérêts et frais de financement	476 558 \$	475 613 \$	(945 \$)	(0,1%)	<ul style="list-style-type: none">• Aucune variation budgétaire significative entre 2025 et 2026• Nouvel emprunt financé en 2025 : camion 10 roues 2025, mais fin de l'emprunt relatif au poste de commandement
Frais de banque et intérêts emprunt temporaire	58 000 \$	18 000 \$	(40 000 \$)	(68,9%)	<ul style="list-style-type: none">• Basé sur le réel de 2025 : maintien du refus des paiements de taxes par carte de crédit (15 k\$) et gestion rigoureuse des liquidités au compte, permettant d'éviter l'utilisation de la marge de crédit et emprunts temporaires (40 k\$)
Total	534 558 \$	493 613 \$	(40 945 \$)	(7,7%)	
Total dépenses de fonctionnement (avant conciliations à des fins fiscales)	8 336 539 \$	8 637 834 \$	301 295 \$	3,6%	

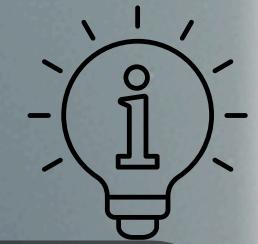
Budget 2026 - Dépenses

Conciliations à des fins fiscales



	Budget 2025	Budget 2026	Écart (\$)	Écart (%)	Explication
Dette à long terme (remboursement de capital, incluant les affectations de subvention)	488 705 \$	567 323 \$	78 618 \$	16,1%	<ul style="list-style-type: none">Reclassement de la subvention au comptant pour la réfection de la rue des Merles en revenu de placement +64 k\$
Affectation d'autres fonds	223 027 \$	238 030 \$	15 003 \$	6,7%	<ul style="list-style-type: none">Aucune affectation en provenance du Surplus accumulé non affecté au budget 2026Remboursement des dépenses affectées au Fonds de roulement (44 k\$ de nouveaux remboursements, contre 29 k\$ de remboursements terminés) 15 k\$
Total	711 732 \$	805 353 \$	93 621 \$	13,2%	
Total des dépenses et affectations (après conciliation à des fins fiscales)	9 048 271 \$	9 442 473 \$	394 202 \$	4,4%	

Autres informations pertinentes



Quote-part MRCAL

La quote-part 2026 de la MRCAL est de 408 284 \$, répartis dans les services et représentant 4% du budget global.

Masse salariale

La masse salariale en 2026 s'élève à 3 044 555 \$, incluant les charges sociales et les vacances à payer, représentant 32% du budget global.

Elle est répartie dans les services comme suit :

- **Administration, incluant le conseil** : 797 654 \$, représentant 50% du budget administration et 8% du budget global
- **Sécurité publique** : 283 460 \$, représentant 29% du budget sécurité publique et 3% du budget global
- **Transport et réseau routier** : 951 786 \$, représentant 33% du budget transport et réseau routier et 10% du budget global
- **Hygiène du milieu** : 94 820 \$, représentant 11% du budget hygiène du milieu et 1% du budget global
- **Aménagement, urbanisme et développement** : 446 893 \$, représentant 49% du budget aménagement, urbanisme et développement et 5% du budget global
- **Loisirs, culture et vie communautaire** : 469 942 \$, représentant 52% du budget loisirs, culture et vie communautaire et 5% du budget global



Revenus

Budget 2026



Budget 2026 - Revenus

Autres revenus



	Budget 2025	Budget 2026	Écart (\$)	Écart (%)	Explication
Paiements tenant lieu de taxes	341 433 \$	396 463 \$	55 030 \$	16,1%	<ul style="list-style-type: none">Terres publiques, écoles, bureau de poste et compensation pour services municipaux (Maison des jeunes, Papillons de Nominingue et Club de l'Âge d'or)Le montant reçu pour les terres publiques augmente de 119 k\$ à 154 k\$Le montant reçu pour le partage de la TVQ augmente de 189 k\$ à 212 k\$
Transferts et subventions	969 892 \$	934 366 \$	(35 526 \$)	(3,7%)	<ul style="list-style-type: none">Réforme provinciale Recyc-Québec : fin de la compensation pour les matières résiduelles (200 k\$)Subvention Merles, incluant revenu de placement +107 k\$Augmentation de la subvention pour l'entretien du réseau routier +17k\$Octroi d'une subvention du Fonds Région et Ruralité +16k\$Augmentation de divers intérêts à recevoir en transport +21k\$
Services rendus, imposition de droits et autres revenus	782 160 \$	1 026 855 \$	244 695 \$	31,3%	<ul style="list-style-type: none">Protection incendie et formation premiers répondants : Réforme du CISSS et nouvelle entente intermunicipale d'entraide +22 k\$Indexation des tarifs et activités d'autofinancement du camp de jour +6 k\$Droits de mutation immobilière de 200 k\$ à 225 k\$ (basé sur le réel de 2025)Vente d'actifs municipaux, notamment divers équipements tels une faucheuse, un camion 10 roues, un tracteur de ferme, une pelle mécanique, une remorque, une camionnette, une souffleuse, etc. +202 k\$
Amendes, pénalités et intérêts	50 000 \$	45 000 \$	(5 000 \$)	(12,5%)	<ul style="list-style-type: none">Maintien de la gestion rigoureuse des comptes à recevoir, incluant la démarche de vente pour non-paiement de l'impôt foncier
Total autres revenus	2 143 485 \$	2 402 684 \$	259 199 \$	12,1%	



Budget 2026 - Revenus

Taxes générales



Taxe foncière

	Budget 2025	Budget 2026	Écart (\$)	Écart (%)
Par unité d'évaluation	0,479 \$ / 100 \$	0,522 \$ / 100 \$	0,043 \$	9%
Globale	4 269 607 \$	4 708 355 \$	438 748 \$	

L'évaluation foncière imposable a augmenté de 891 358 500 \$ à 901 983 700 \$ (1,2%)



Taxe verte

	Budget 2025	Budget 2026	Écart (\$)	Écart (%)
Par unité d'évaluation	0,02 \$ / 100 \$	0,02 \$ / 100 \$	0 \$	0%
Globale	178 271 \$	180 397 \$	2 125 \$	

Dépenses liées à la démarche de développement durable totalisant 331 k\$, dont 276 k\$ sont affectées directement au budget de fonctionnement. Plus de détails à la fin de la présentation.



Total taxes générales

	Budget 2025	Budget 2026	Écart (\$)	Écart (%)
Total taxes générales	4 447 879 \$	4 888 752 \$	440 873 \$	9,9%



Budget 2026 - Revenus

Taxes de service et secteur



<u>Sécurité publique</u> (à l'ensemble)	Budget 2025	Budget 2026	Écart (\$)	Écart (%)
Par logement	165 \$	160 \$	(5 \$)	(3%)
Globale	459 100 \$	455 296 \$	(3 804 \$)	



<u>Sûreté du Québec</u> (à l'ensemble)	Budget 2025	Budget 2026	Écart (\$)	Écart (%)
Par logement	200 \$	0 \$	(200 \$)	(100%)
Globale	492 536 \$	0 \$	(492 536 \$)	

Le Conseil a donc choisi de financer ce service par la taxe foncière, selon la valeur des immeubles, afin d'assurer une contribution plus équitable entre les citoyens et de mieux refléter le caractère collectif et universel du service.



<u>Matières résiduelles</u> (à l'ensemble)	Budget 2025	Budget 2026	Écart (\$)	Écart (%)
Par logement	118 \$	203 \$	85 \$	72%
Globale	303 440 \$	528 997 \$	225 537 \$	

L'augmentation peut sembler importante à première vue, mais elle s'explique par un changement de contexte. En 2025, la Municipalité a bénéficié d'une situation exceptionnelle : à la fois d'une baisse des quotes-parts liées à la gestion des matières résiduelles et du versement de la compensation prévue avant la réforme de Recyc-Québec. Cette année-là a donc servi d'année de transition. En 2026, les quotes-parts demeurent ajustées selon la réforme, mais la compensation n'est désormais plus versée. À titre de comparaison, la taxe pour les matières résiduelles était de 194 \$ en 2024. En comparant avec 2026, l'augmentation réelle est de seulement 9 \$, soit environ 5 %.



Budget 2026 - Revenus

Taxes de service et secteur (suite)



Caserne (à l'ensemble)

	Budget 2025	Budget 2026	Écart (\$)	Écart (%)
Par logement	8,03 \$	10,70 \$	2,67 \$	33,3%
Globale	22 119 \$	30 037 \$	7 918 \$	

Refinancement de l'emprunt en 2025, passant d'un taux d'intérêt de 1,57 % à 3,89 %



Station eau potable (à l'ensemble)

	Budget 2025	Budget 2026	Écart (\$)	Écart (%)
Par logement	7,47 \$	8,37 \$	0,90 \$	12%
Globale	18 993 \$	21 574 \$	2 581 \$	

Refinancement de l'emprunt en 2025, passant d'un taux d'intérêt de 2,7 % à 4,83 %



Emprunts combinés (à l'ensemble)

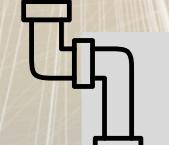
	Budget 2025	Budget 2026	Écart (\$)	Écart (%)
Par 100 \$ d'évaluation	0,0749 \$	0,0649 \$	(0,01 \$)	(13,4%)
Globale	667 917 \$	585 406 \$	(82 511 \$)	

Fin du remboursement de l'emprunt 2014-380 pour le poste de commandement et aucun versement en capital en 2026 pour le nouvel emprunt 2025-512 pour l'achat d'un camion 10 roues



Budget 2026 - Revenus

Taxes de service et secteur (suite)

 Station (secteur)	Budget 2025	Budget 2026	Écart (\$)	Écart (%)
Par logement	194,28 \$	220,90 \$	26,62 \$	13,7%
Globale	107 625 \$	122 158 \$	14 533 \$	
 Aqueduc entretien (secteur)	Budget 2025	Budget 2026	Écart (\$)	Écart (%)
Par logement	485 \$	571 \$	86 \$	17,7%
Globale	257 300 \$	302 287 \$	44 987 \$	
 Aqueduc chemin du Tour-du-Lac (secteur)	Budget 2025	Budget 2026	Écart (\$)	Écart (%)
Globale	3 876 \$	3876 \$	0 \$	0%



Budget 2026 - Revenus

Taxes de service et secteur (suite)

Internet haute vitesse (secteur)

	Budget 2025	Budget 2026	Écart (\$)	Écart (%)
Globale	124 000 \$	123 000 \$	(1 000 \$)	(0,8%)

Total taxes de services et de secteur

	Budget 2025	Budget 2026	Écart (\$)	Écart (%)
Total taxes de services et de secteur	2 472 761 \$	2 166 892 \$	(305 870 \$)	(12,4%)

Grand total

	Budget 2025	Budget 2026	Écart (\$)	Écart (%)
Grand total	9 048 271 \$	9 442 473 \$	394 202 \$	4,4%



Budget 2026

Explication du compte de taxes

L'augmentation du budget de 4,4 % ne se traduit pas directement par une augmentation équivalente du compte de taxes.

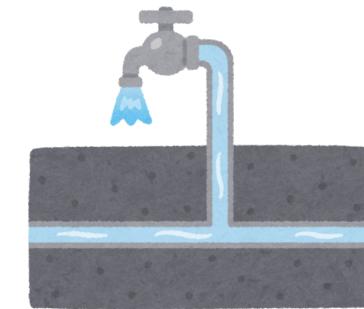
En effet, l'augmentation moyenne globale du compte de taxes n'est que de 2,4 %, rendue possible grâce à des sources de revenus diversifiées.

Parce que la Municipalité pourra compter cette année sur des revenus gouvernementaux additionnels, diverses subventions ciblées, de même que d'autres revenus non récurrents comme la vente de certains équipements, elle pourra couvrir une part importante des dépenses tout en limitant l'impact sur le compte de taxes.





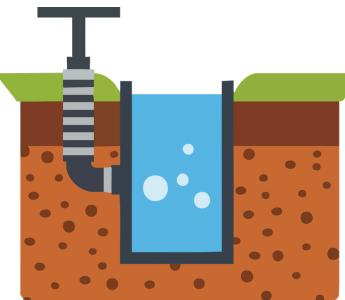
Comparatif du compte de taxes 2025-2026 (RÉSIDENCE AVEC AQUEDUC)



Année	Évaluation: 250 000 \$		Évaluation: 350 000 \$		Évaluation: 500 000 \$		Évaluation: 750 000 \$	
	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026
Taxe foncière								
Taux de taxe	0,4790\$/100\$	0,5220/100\$	0,4790\$/100\$	0,5220/100\$	0,4790\$/100\$	0,5220/100\$	0,4790\$/100\$	0,5220/100\$
Revenu foncier	1 197.50 \$	1 305.00 \$	1 676.50 \$	1 827.00 \$	2 395.00 \$	2 610.00 \$	3 592.50 \$	3 915.00 \$
Taxe verte								
Taux de taxe	0,02\$/100\$	0,02\$/100\$	0,02\$/100\$	0,02\$/100\$	0,02\$/100\$	0,02\$/100\$	0,02\$/100\$	0,02\$/100\$
Revenu foncier	50.00 \$	50.00 \$	70.00 \$	70.00 \$	100.00 \$	100.00 \$	150.00 \$	150.00 \$
Taxes de service								
Matières résiduelles	118.00 \$	203.00 \$	118.00 \$	203.00 \$	118.00 \$	203.00 \$	118.00 \$	203.00 \$
Service incendie	165.00 \$	160.00 \$	165.00 \$	160.00 \$	165.00 \$	160.00 \$	165.00 \$	160.00 \$
Sûreté du Québec	200.00 \$	0.00 \$	200.00 \$	0.00 \$	200.00 \$	0.00 \$	200.00 \$	0.00 \$
Caserne	8.03 \$	10.70 \$	8.03 \$	10.70 \$	8.03 \$	10.70 \$	8.03 \$	10.70 \$
Station / ensemble	7.47 \$	8.37 \$	7.47 \$	8.37 \$	7.47 \$	8.37 \$	7.47 \$	8.37 \$
Emprunts combinés	187.25 \$	162.25 \$	262.15 \$	227.15 \$	374.50 \$	324.50 \$	561.75 \$	486.75 \$
Taxes de secteur								
Aqueduc entretien	485.00 \$	571.00 \$	485.00 \$	571.00 \$	485.00 \$	571.00 \$	485.00 \$	571.00 \$
Station / secteur (Règl. 2010-338)	194.28 \$	220.90 \$	194.28 \$	220.90 \$	194.28 \$	220.90 \$	194.28 \$	220.90 \$
Total	2 612.53 \$	2 691.22 \$	3 186.43 \$	3 298.12 \$	4 047.28 \$	4 208.47 \$	5 482.03 \$	5 725.72 \$
Écart 2025 vs 2026	78.69 \$	3.0%	111.69 \$	3.5%	161.19 \$	4.0%	243.69 \$	4.4%



Comparatif du compte de taxes 2025-2026 (RÉSIDENCE SANS AQUEDUC)



Année	Évaluation: 250 000 \$		Évaluation: 350 000 \$		Évaluation: 500 000 \$		Évaluation: 750 000 \$	
	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026
Taxe foncière								
Taux de taxe	0,4790\$/100\$	0,5220/100\$	0,4790\$/100\$	0,5220/100\$	0,4790\$/100\$	0,5220/100\$	0,4790\$/100\$	0,5220/100\$
Revenu foncier	1 197.50 \$	1 805.00 \$	1 676.50 \$	1 827.00 \$	2 395.00 \$	2 610.00 \$	3 592.50 \$	3 915.00 \$
Taxe verte								
Taux de taxe	0,02\$/100\$	0,02\$/100\$	0,02\$/100\$	0,02\$/100\$	0,02\$/100\$	0,02\$/100\$	0,02\$/100\$	0,02\$/100\$
Revenu foncier	50.00 \$	50.00 \$	70.00 \$	70.00 \$	100.00 \$	100.00 \$	150.00 \$	150.00 \$
Taxes de service								
Matières résiduelles	118.00 \$	203.00 \$	118.00 \$	203.00 \$	118.00 \$	203.00 \$	118.00 \$	203.00 \$
Service incendie	165.00 \$	160.00 \$	165.00 \$	160.00 \$	165.00 \$	160.00 \$	165.00 \$	160.00 \$
Sûreté du Québec	200.00 \$	0.00 \$	200.00 \$	0.00 \$	200.00 \$	0.00 \$	200.00 \$	0.00 \$
Caserne	8.03 \$	10.70 \$	8.03 \$	10.70 \$	8.03 \$	10.70 \$	8.03 \$	10.70 \$
Station / ensemble	7.47 \$	8.37 \$	7.47 \$	8.37 \$	7.47 \$	8.37 \$	7.47 \$	8.37 \$
Emprunts combinés	187.25 \$	162.25 \$	262.15 \$	227.15 \$	374.50 \$	324.50 \$	561.75 \$	486.75 \$
Total	1 933.25 \$	1 899.32 \$	2 507.15 \$	2 506.22 \$	3 368.00 \$	3 416.57 \$	4 802.75 \$	4 933.82 \$
Écart 2025 vs 2026	-33.93 \$	-1.8%	-0.93 \$	0.0%	48.57 \$	1.4%	131.07 \$	2.7%



Budget 2026

Fonds divers

Dépenses 2026 justifiant l'imposition d'une taxe verte



Provenant du budget d'opération 2026

(mise en œuvre de la politique environnementale, détection du myriophylle à épis et plan d'action, mise en œuvre du PEPPSEP, activités de sensibilisation, jour de l'environnement, recherche de solutions Émissaire des Merisiers, projets en environnement, etc.)

Mesures d'économie d'eau potable

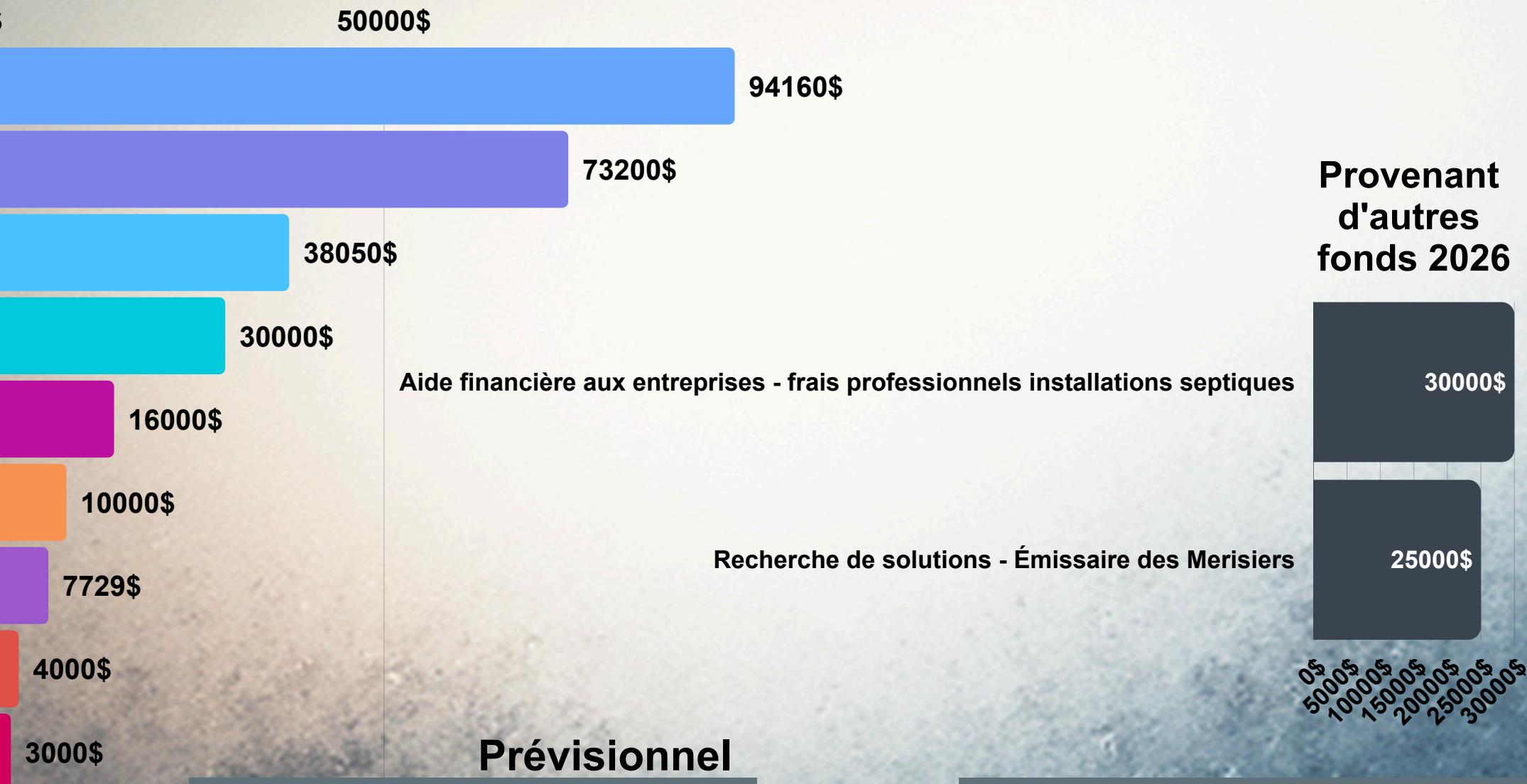
Gestion de la station de lavage automatisée

Entretien des bâtiments : Conversion de l'éclairage au DEL et toilettes faible débit

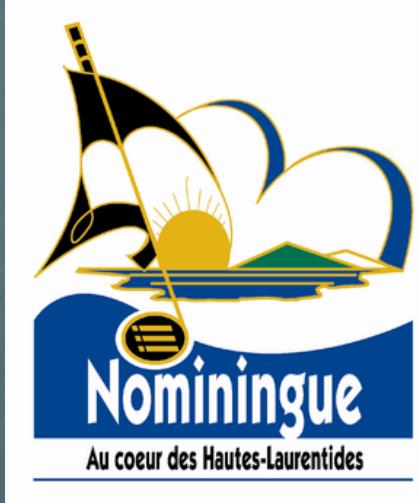
Entretien des cours d'eau, incluant formation

Divers programmes de subvention
(couches lavables, produits hygiénique féminins lavables et bornes de recharge électrique)

Consultation biologiste : demande Faune et Environnement



Déficit au 31 décembre 2026 (en tenant compte des sommes prévues/engagées) : - 150 742 \$



Dépenses provenant du Surplus accumulé

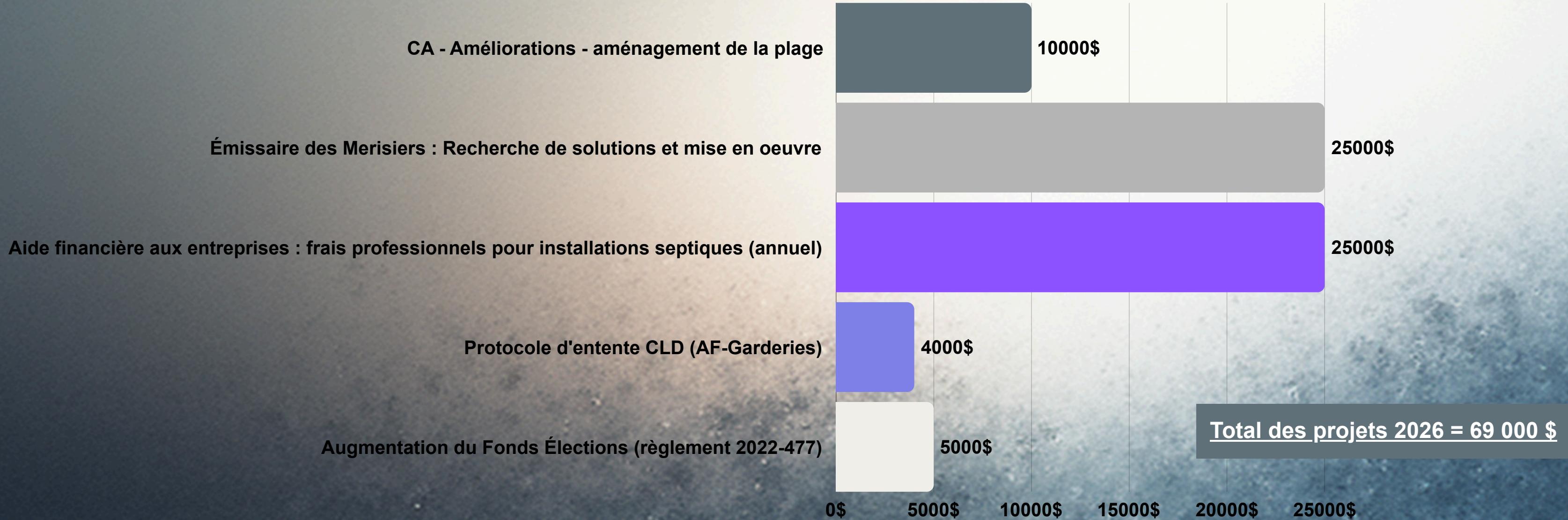
Le but du Surplus accumulé est d'être prêt en cas de dépenses imprévisibles, comme par exemple des mesures d'urgence, ou encore des opportunités pour lesquelles les délais pour obtenir un emprunt feraient perdre celles-ci.

La norme est de maintenir un surplus accumulé qui devrait atteindre 20 % du budget annuel.

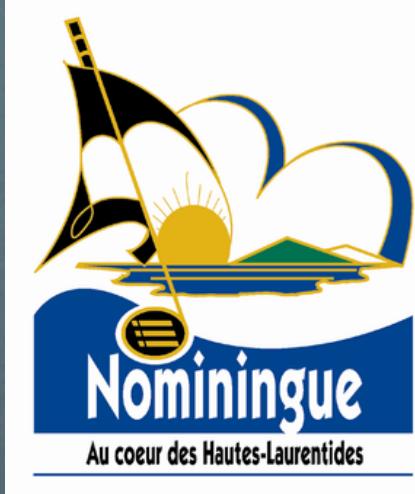
À Nominingue, cela représenterait une somme d'environ 1 800 000 \$, ce qui n'est pas envisageable dans notre réalité. Nous visons donc le maintien d'un surplus se situant entre 10 à 15 % du montant global du budget.

Disponibilité anticipée au 1er janvier 2026 : 1 208 124 \$

Affectations prévues en 2026



Disponibilité anticipée au 31 décembre 2026 (en tenant compte des sommes prévues/engagées) : 1 139 124 \$



Dépenses provenant du Fonds de roulement

Le Fonds de roulement permet d'effectuer des dépenses en immobilisations, en empruntant des sommes dans le Fonds de roulement, sans avoir à recourir à une institution financière, donc sans intérêt.

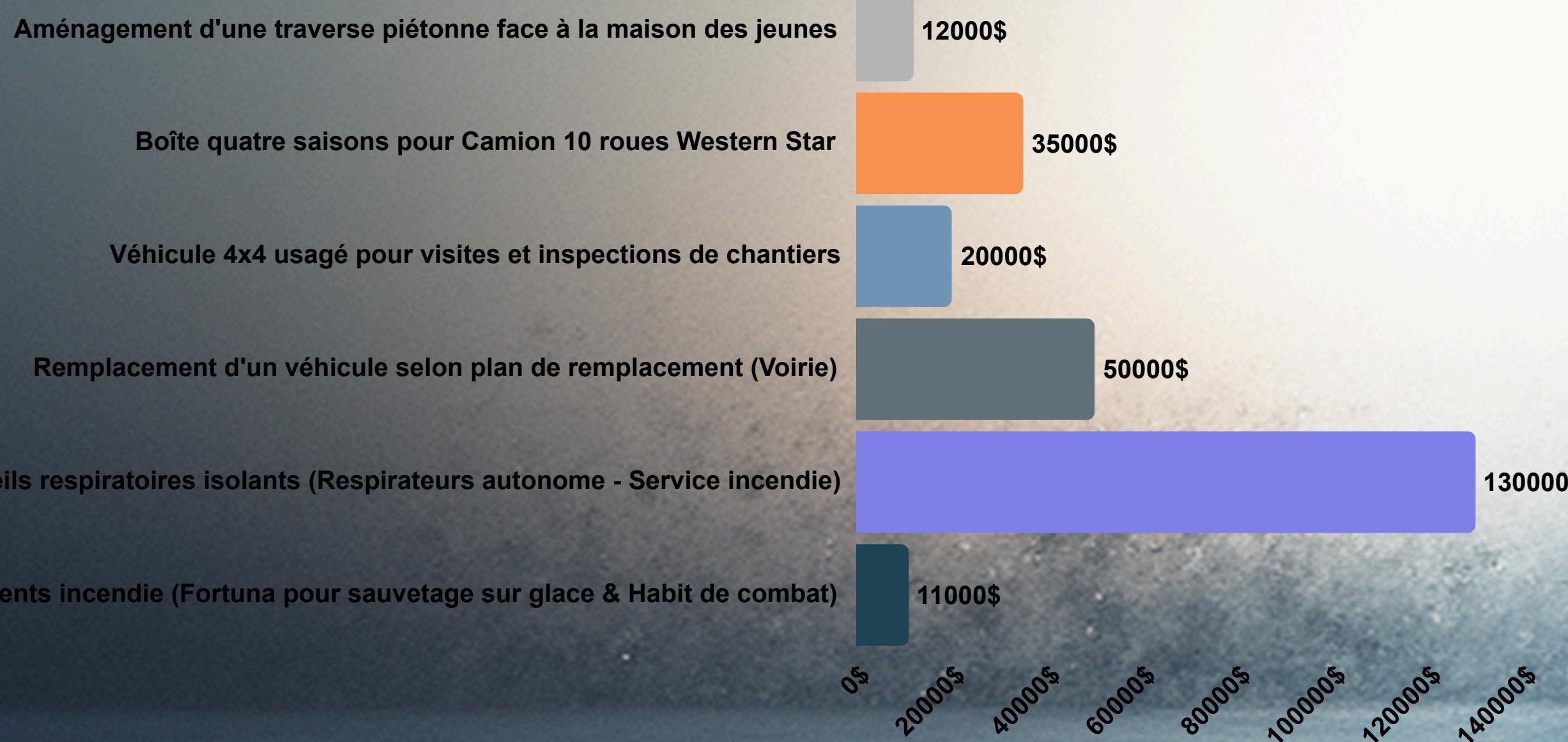
Le montant du Fonds de roulement ne peut excéder 20 % du budget annuel.

À Nominingue, cela représente une somme maximale d'environ 1 800 000 \$.

Le règlement numéro 2020-451 établit que le Fonds de roulement de la Municipalité de Nominingue est de 1 200 000 \$.

Disponibilité anticipée au 1er janvier 2026 : 326 421 \$

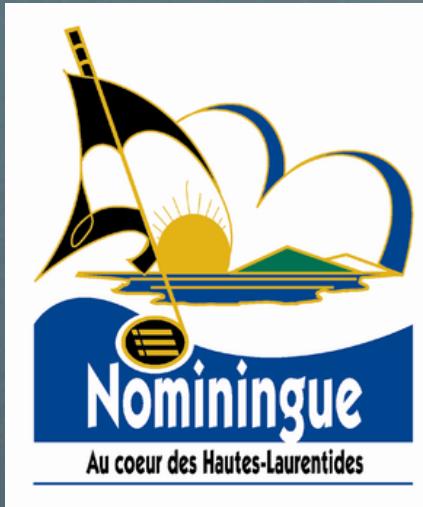
Affectations prévues en 2026



Total des projets 2026 = 258 000 \$

Remboursement 2026 = 238 030 \$

Disponibilité anticipée au 31 décembre 2026 (en tenant compte des sommes prévues/engagées) : 306 481 \$



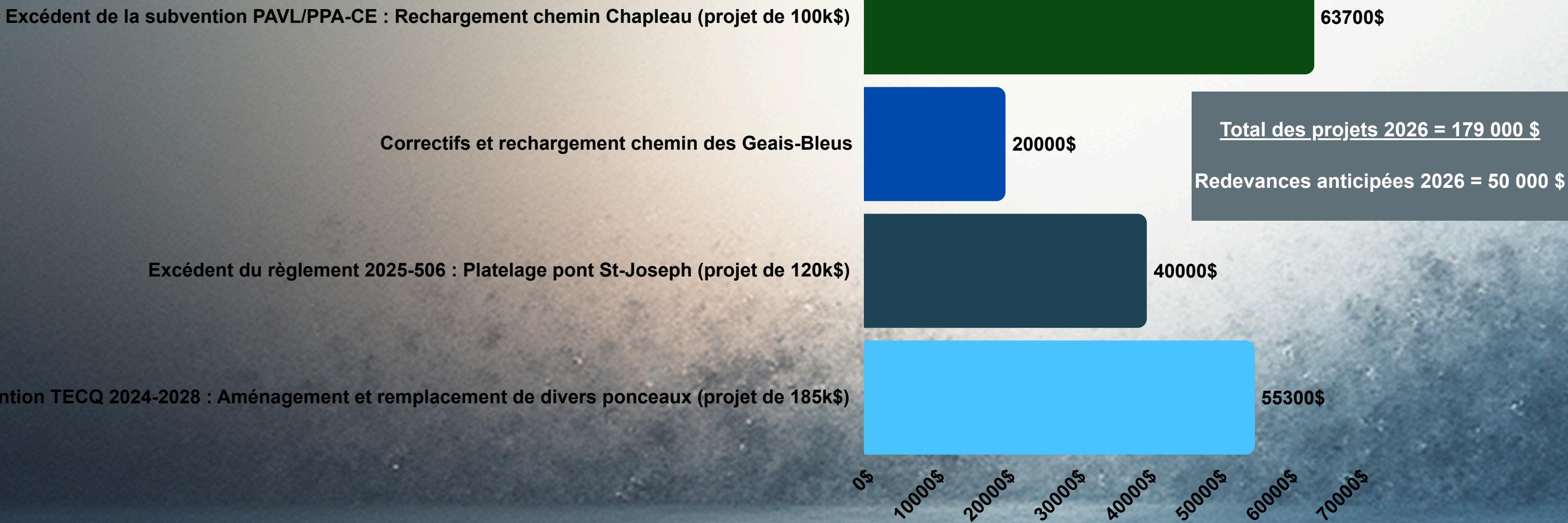
Dépenses provenant du Fonds carrières et sablières

Le Fonds carrières et sablières se constitue à partir des redevances perçues auprès des entrepreneurs qui exploitent une carrière ou une sablière et qui transitent par les routes de la municipalité.

Les sommes perçues doivent obligatoirement être dépensées pour l'amélioration des routes qui ont été affectées par le transport de ces matériaux.

Disponibilité anticipée au 1er janvier 2026 : 158 463 \$

Affectations prévues en 2026



Disponibilité anticipée au 31 décembre 2026 (en tenant compte des sommes prévues/engagées) : 29 463 \$



Dépenses provenant du Fonds parcs et terrains de jeux

Le Fonds de parcs, de terrains de jeux et d'espaces naturels se constitue à partir des taxes spéciales perçues lorsqu'il y a des opérations cadastrales de lotissement.

Les sommes perçues doivent obligatoirement être dépensées pour l'amélioration des parcs, terrains de jeux, sentiers et espaces verts.

Disponibilité anticipée au 1er janvier 2026 : 172 458 \$

Affectations prévues en 2026

Réserve à l'entretien de la dalle de béton de la patinoire

30000\$

Aménagement de la rocallie Rita-Croisetière & Affiche Nominingue

20000\$

Poursuite de la réfection du terrain de baseball - champ extérieur

8000\$

Total des projets 2026 = 80 500 \$

Traceur pour ski de fond au golf

5000\$

Revenus provisionnels 2026 = 30 000 \$

Ajout d'une tyrolienne au parc le Renouveau Rosaire-Sénécal

2500\$

Aménagement de terrains de pétanque à la gare

15000\$

0\$ 5000\$ 10000\$ 15000\$ 20000\$ 25000\$ 30000\$

Disponibilité anticipée au 31 décembre 2026 (en tenant compte des sommes prévues/engagées) : 121 958 \$



Budget 2026

Évolution de la dette dans le temps



1907

Crédit photo : Société du Patrimoine de Nominingue

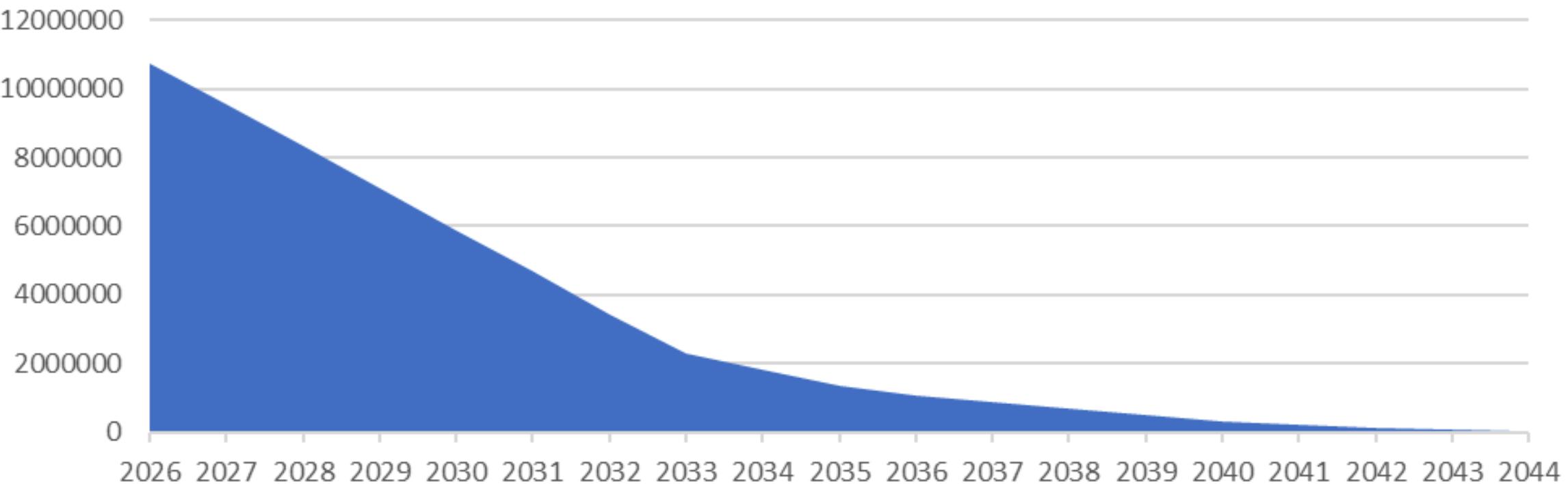


La dette totale de la Municipalité de Nominingue, au 31 décembre 2025 s'élève à 10,7M \$, dont 6,5M\$ sont à la charge du gouvernement du Québec.

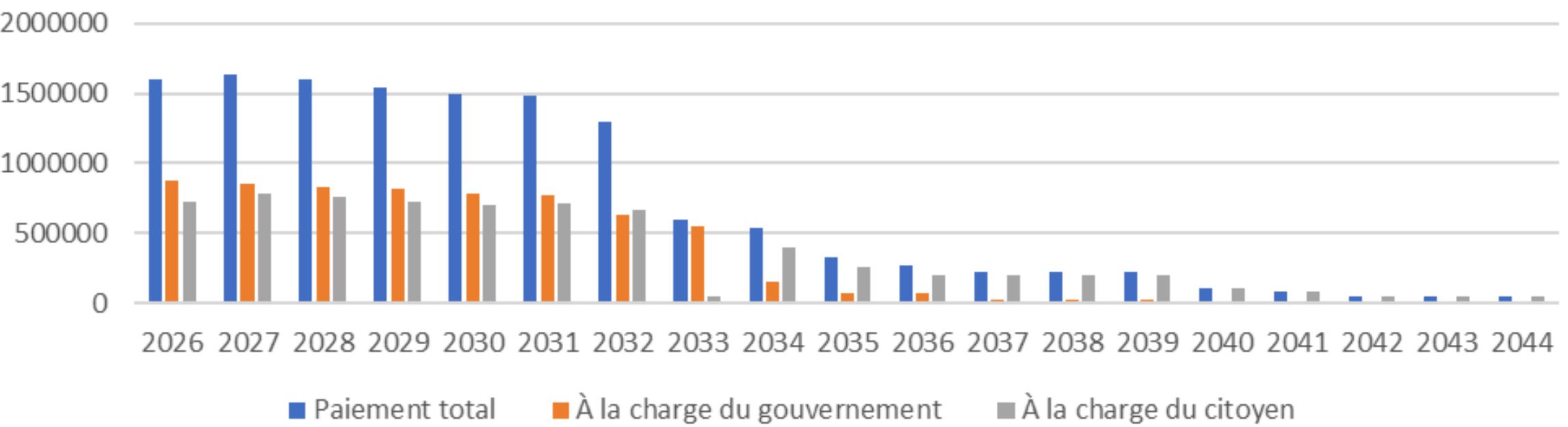
Selon le profil financier préparé par le Ministère des affaires municipales et de l'habitation, au 31 décembre 2024 (comparativement aux autres municipalités de 2 000 à 9 999 habitants) :

- l'endettement total de la Municipalité de Nominingue par 100 \$ de RFU est de 0,98 \$, comparativement à 1,52 \$
- l'endettement total de la Municipalité de Nominingue par unité d'évaluation est de 1 770 \$, comparativement à 4 353 \$

Évolution annuelle du solde de la dette au 31 décembre 2025



Proportion de paiement à la charge de la Municipalité VS Gouvernement

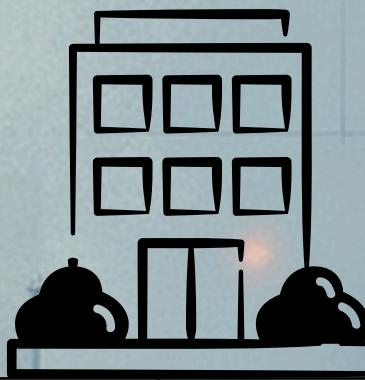




Budget 2026

Programme triennal d'immobilisations

Programme triennal d'immobilisations



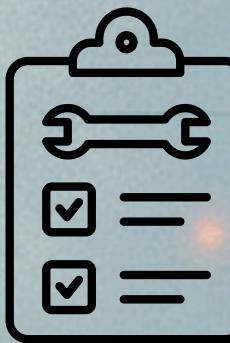
Projets	2026 (\$)	2027 (\$)	2028 (\$)	Financement
Administration				
1. Projet de réaménagement bureaux de l'HDV	52 000			TECQ 2024-2028
Travaux publics				
2. Divers chemins - Rechargement granulaire	250 000	200 000	200 000	Fonds général Fonds gravières et sablières Subvention PAVL/PPA-CE
3. Travaux majeurs (Zénon-Hébert & Cygnes) – pluies du 9 août 2024	240 000			Subvention MSP 75% Emprunt 2025-506
4. Divers chemins – remplacement ponceaux	150 000	150 000	150 000	TECQ 2024-2028 Fonds gravières et sablières
5. Platelage pont St-Joseph (incluant approches et glissières)	120 000			Fonds gravières et sablières Emprunt 2025-506
6. Chemin du Tour-du-Lac : 6 km (pavage + accotements élargis)	5 300 000			Subvention PAVL (75%) Emprunt
7. Chemin Chapleau : 1,7 km (asphalte)		1 000 000		Subvention PAVL (75%) Emprunt
8. Chemin des Colibris (Plans et devis)		125 000		Surplus accumulés
9. Chemin des Colibris : (corrections et rechargement)			1 200 000	Subvention PAVL (75%) Emprunt
10. Chemin des Marronniers (plans et devis)		50 000		Surplus accumulés
11. Chemin des Marronniers (ponceaux)			1 000 000	Subvention PAVL (75%) & Emprunt (150k\$)
12. Chemin des Cyprès : études et plans et devis (ponceau)	20 000	50 000		Fonds général
13. Chemin des Cyprès (ponceau)			150 000	Emprunt
14. Rue St-Joseph : 1,2 km (plans et devis + réfection asphalte)			850 000	Subvention PAVL (75%) & Emprunt

Programme triennal d'immobilisations



Projets	2026 (\$)	2027 (\$)	2028 (\$)	Financement
Travaux publics (suite)				
15. Rue St-Charles-Borromée : 0,2 km (plans et devis)	40 000			Fonds général
16. Rue St-Charles-Borromée : 0,2 km (condamner conduite et aménager fossé + asphaltage)		400 000		Emprunt
17. Rue Bellerive : 0,65 km (plans et devis)		30 000		Surplus accumulés
18. Rue Bellerive : 0,65 km (réfection chemin)			650 000	Emprunt
19. Chemin des Buses : 0,8 km (Plans et devis)		30 000		Surplus accumulés
20. Chemin des Buses : 0,8 km (réfection de chemin)			150 000	Emprunt
21. Platelage pont Aubépines (incluant approches et glissières)			120 000	Emprunt
22. Aménagement de virées		60 000	80 000	Fonds général
23. Réfection des trottoirs du village	30 000	30 000	30 000	Fonds général
24. Aménagement d'une traverse piétonne Maison des jeunes	12 000			Fonds de roulement
25. Réaménagement piste cyclable coin Godard et Tour-du-Lac	185 000			Subvention Véloce III Emprunt
26. Dépôt d'abrasifs & Dôme pour sels de voirie (plans et devis & construction)	80 000	120 000		Subvention PRACIM Emprunt 2023-487
27. Dépôt de neiges usées (acquisition du site / études de faisabilité & autorisations ministérielles)	75 000	100 000		Surplus accumulés Emprunt

Programme triennal d'immobilisations



Projets	2026 (\$)	2027 (\$)	2028 (\$)	Financement
Travaux publics (suite)				
28. Dépôt de neiges usées (plans et devis et construction)			250 000	Subvention PRACIM Emprunt
29. Réfection du Garage Ste-Anne (toiture, arrêts de neige & isolation)	25 000			TECQ 2024-2028
30. Réservoir d'essence avec télémétrie au garage Ste-Anne	10 000			TECQ 2024-2028
31. Remplacement boîte 10 roues Western Star	35 000			Fonds de roulement
32. Véhicule usagé (pour inspections, visites de chantiers)	20 000			Fonds de roulement
33. Remplacement machinerie lourde	400 000	400 000	800 000	Emprunt
Sécurité publique				
34. Remplacement camion incendie – Autopompe	850 000			Emprunt 2025-512
35. Appareils respiratoires isolants (ARI)	130 000			Fonds de roulement
36. Divers équipements incendie (Fortuna pour sauvetage sur glace et Habit de combat)	11 000			Fonds de roulement
Aqueduc				
37. Mise aux normes et modernisation de l'usine d'eau potable	90 000			TECQ 2024-2028
38. Annexe à la station d'eau potable (entreposage du chlore)	35 000			TECQ 2024-2028
39. Purges automatiques (Sarcelles, Peupliers et St-Pierre)	40 000			TECQ 2024-2028

Programme triennal d'immobilisations



Projets	2026 (\$)	2027 (\$)	2028 (\$)	Financement
Aqueduc (suite)				
40. Remplacement des conduites d'aqueduc sur Sacré-Cœur (plans et devis)	50 000			TECQ 2024-2028
41. Remplacement des conduites d'aqueduc sur Sacré-Cœur (réalisation des travaux)		524 000		TECQ 2024-2028
Vie communautaire, culturelle et récréative				
42. Réfection de l'affichage aux entrées du territoire	20 000	20 000		Fonds parcs et terrains de jeux
43. Installation d'abreuvoirs et mobilier public dans diverses aires publiques	100 000			Subvention PRIMA
44. Aménagement de terrains de pétanque à la Gare		15 000	75 000	Subvention PRIMA
45. Réaménagement de la plage	10 000	80 000		Surplus accumulés Fonds parcs et terrains de jeux
46. Aménagement d'un toit sur la patinoire			1 000 000	Subvention Fonds parcs et terrains de jeux
47. Aménagement de jeux d'eau			1 000 000	Subvention Fonds parcs et terrains de jeux
48. Aménagement d'un terrain de soccer			500 000	Subvention Fonds parcs et terrains de jeux
Développement durable				
49. Achat d'un véhicule écoénergétique	50 000	50 000	80 000	Fonds de roulement
50. Aménagement vert des stationnements (gare et débarcadère)			100 000	Subvention Fonds de parcs et terrains de jeux
51. Alternative au dragage		50 000		Surplus accumulés



Budget 2026

Période de questions



Merci!